

# 九州フィナンシャルグループ° P P P / P F I プラットフォームについて



うるおいある未来のために。  
肥後銀行

- 1. 肥後銀行の取り組み**
- 2. プラットフォーム概要**
- 3. 県内PFI事例**
- 4. 活動方針**

- 1. 肥後銀行の取り組み**
2. プラットフォーム概要
3. 県内PFI事例
4. 活動方針

# 1. 肥後銀行の取り組み

## 地方を取り巻く環境

地公体の財政問題

人口減少問題

公共施設等老朽化問題

...

地域金融機関として、地方の課題解決に向けた情報発信の必要性

2013年度肥後銀行事業計画に、公共施設等老朽化問題への対応・施策を明記

### 肥後銀行の決意

- ✓ 地域金融機関の使命は地域の課題解決支援
- ✓ リーダーシップを発揮して、民間から盛り上げる
- ✓ 自ら勉強し、ノウハウを身につけ、提案、提言できる体制を構築

そのためには、まずは肥後銀行が行動する

解決策のひとつとして、PPP / PFI 事業の普及・促進へ取り組む

# 1. 肥後銀行の取り組み

プラットフォーム設立へ向けた取り組み	
運営ノウハウ向上	2013年度より各種セミナー・勉強会を実施
行員の人材育成	2014年度より日本経済研究所へ出向者派遣
	2014年度より東洋大学大学院にて公民連携専門課程を修学
	日本政策投資銀行が毎月開催するPPP/PFI大学校へ参加
関連組織への関わり	民間資金等活用事業推進機構（以下、PFI推進機構）への出資 地元地公体が設立した「まちづくり会社」への出資 等

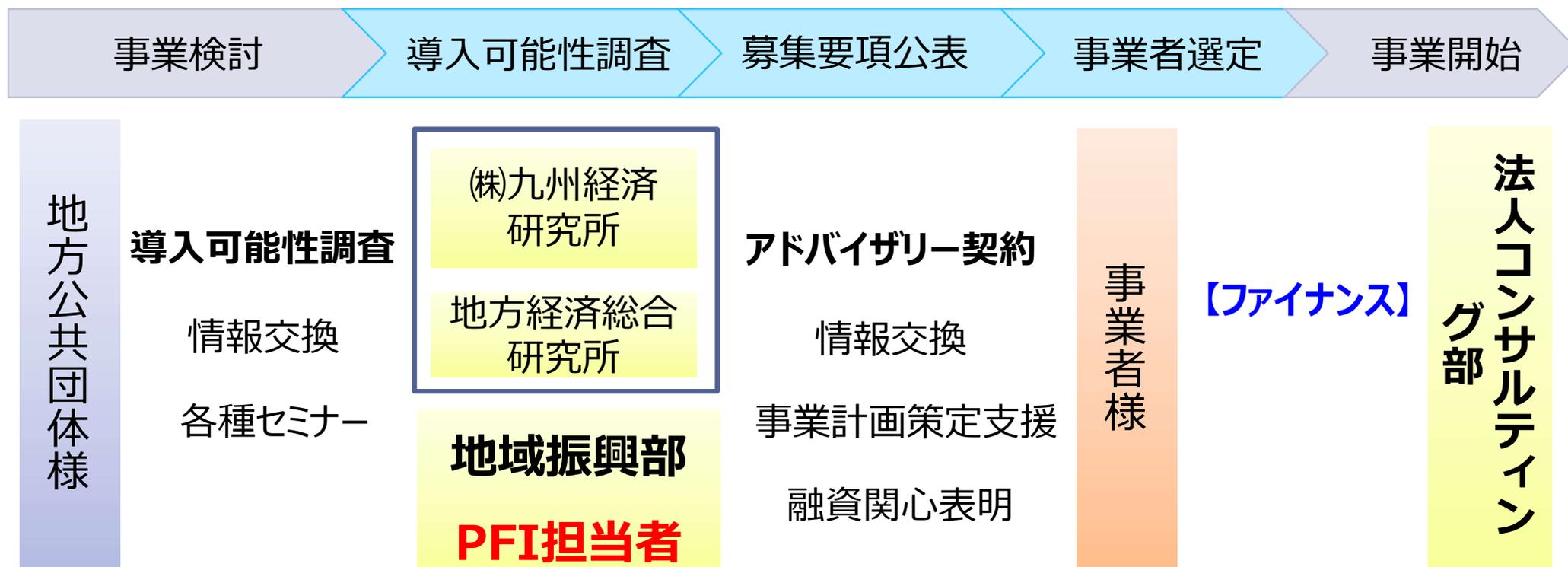
継続的な取組とするためには、組織化が必要であるとの結論に至る



2015年11月 九州FG PPP/PFIプラットフォーム設立

## (参考) 行内体制

- ✓ 「官」「民」の担当部署を分けることによる地方公共団体様との密接な関係構築
- ✓ 国土交通省様「令和6年度 PPP協定」のパートナーとしての積極的な取り組み



九州FG PPP/PFIプラットフォーム (アドバイザー様)

1. 肥後銀行の取り組み
2. **プラットフォーム概要**
3. 県内PFI事例
4. 活動方針

## 2. プラットフォーム概要

目的：地公体の財政負担軽減に繋がるPFI手法の啓蒙・導入検討支援

### 九州FG PPP/PFIプラットフォーム

#### アドバイザー

東洋大学 PPP研究センター長  
根本祐二教授

日本政策投資銀行

日本経済研究所

PFI推進機構

連携

#### 地元業界10団体

- 熊本県建設業協会
- 熊本県建築士事務所協会
- 熊本県管工事業組合連合会
- 熊本県ビルメンテナンス協会

会員企業数約2,400社

#### 九州フィナンシャルグループ



事務局：地域振興部



事務局：地域支援部

◆ ◆ 公民連携手法の啓蒙・導入検討支援  
事例紹介・補助制度の情報提供等

熊本県内地公体（46団体）

## 2. プラットフォーム概要

各分野の第一人者にアドバイザーとして参加頂き、様々な形で支援頂いております



出資・融資による案件組成支援

先進的手法の導入支援(SIB等)



ファイナンスの協調対応

事業者のリスク軽減支援



当行職員の出向派遣

コンサルタント事例の情報共有



大学院入学による人材育成

根本教授によるセミナー講演

## 2. プラットフォーム概要 セミナー・勉強会

**肥後銀行・鹿児島銀行の共同開催によるセミナーを実施（年2回、累計2,433人参加）**  
**要望に応じて市町村単位での個別セミナーも実施（累計34回、846人参加）**

### ○共通セミナー



九州FG PPP/PFIプラットフォーム  
設立記念講演会のご案内

この度、九州フィナンシャルグループの肥後銀行と鹿児島銀行は、地元のPPP/PFI事業の普及・促進を目的とした「九州FG PPP/PFIプラットフォーム」を設立いたしました。本プラットフォームにおける第1回の活動といたしまして、同分野の第一人者である東洋大学PPP研究センター長の根本祐二様による設立記念講演会を下記の通り開催いたします。大変ご多用とは存じますが、多数ご参加下さいますようお願い申し上げます。

記

1. 日時	平成 28 年 3 月 11 日(金) 13:30～15:30
2. 会場(※)	肥後銀行本店2階大会議室(熊本市中央区護国町1番地)
3. 講演内容	<p style="text-align: center;"><b>演題『PPPで乗り切るインフラ老朽化問題』</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ わが国の公共施設、道路、橋、上下水道などのインフラは 1970～80 年代に集中的に整備されました。現在では老朽化が進み、2020 年代以降、大量の更新が必要となっております。</li> <li>➢ 本公演では、上記課題の解決策のひとつとして、地域の民間資金や経営・技術ノウハウを活用し、地域の官権がより暮らしやすい公共サービスを実現する手法をご提案いたします。</li> <li>➢ 全国の先行事例の紹介に加え、県内某自治体におけるインフラ老朽化に対する横断診断を行うなど、熊本において必要な処方をご提示いたします。</li> </ul>
4. 聴講料	無料
5. お申込先	肥後銀行 地域振興部公務室
6. お申込方法 (①ないずれかの方法)	① 当行ホームページからお申込み ② 裏面申込書を FAX または E-mail にて上記 5 へご提出
7. 定員	300 名(定員に達し次第、締め切ります)

※前日の 3 月 10 日(木)は、鹿児島での開催を予定しております。  
鹿児島会場へのご参加を希望される場合は、上記5までお問い合わせください。

以上

<講師紹介> 根本 祐二 氏

- 東洋大学経済学部教授 兼 東洋大学PPP研究センター長
- 鹿児島県生まれ、東京大学経済学部卒業後、日本開発銀行(現:日本政策投資銀行)入行。
- 2006 年、同行地域企画部長を経て東洋大学経済学部教授に就任。
- 現在、同大学大学院公民連携専攻長、PPP研究センター長業務。専門は、地方創生、PPP、インフラ。
- 内閣府PFI推進委員会委員等公職多数。
- 2015 年 11 月、「九州 FG PPP/PFI プラットフォーム」アドバイザーへ就任。

### ○個別セミナー



## 2. プラットフォーム概要 セミナー・勉強会

### 共通セミナー

年度	主要講演テーマ・内容	講師	参加
H27	『PPPで乗り切るインフラ老朽化問題』	東洋大学 経済学部教授 兼 東洋大学PPP研究センター長 根本 祐二 氏	428人
H28	『小さな自治体の小さなPFI案件事例』 『官民連携による震災復興事例』	株式会社民間資金等活用事業推進機構 代表取締役 半田 容章 氏	232人
H28	『事例からみたPPP/PFIの活用と今後の展開について』	株式会社日本政策投資銀行 地域企画部 担当部長 足立 慎一郎 氏	171人
H29	『民間運営企業からみたPPP/PFIの課題と展望』	シダックス株式会社 執行役員 トータルアウトリーチング 営業推進本部 PPP/PFI推進室長 嶋津 厚志 氏	164人
H30	『福岡市におけるPFI/PPPの取り組み』	福岡市 市民局 スポーツ推進部 スポーツ推進課 主査 野元 和也 氏	110人
R1	『PPP/PFIの最新の動向』	内閣府 民間資金等活用事業推進室 企画官 阿部 俊彦 氏	279人
R2	『コロナ禍における官民連携とリスク発現時の対応PPP/PFIの最新の動向』	株式会社日本経済研究所 公共マネジメント本部 上席研究主幹 常務執行役員 吉田 育代 氏	92人

## 2. プラットフォーム概要 セミナー・勉強会



### 個別勉強会

対象	主要講演テーマ・内容	講師	参加
地公体	『福岡市におけるPPP/PFIの取組について』	福岡市財政局アセットマネジメント推進部 大規模事業調整課 係長 吉村 茂 氏	16人
合志市	PPP/PFI事業の概要と地元事業者の取組	九州経済研究所 肥後銀行 地域振興部	36人
民間	『プロポーザル方式における事業提案書の作り方』	ベックス(株) 代表取締役 岡崎 明晃氏	20人
民間	『やってみよう提案書作成』	(株)パスコ 九州事業部 沼川 滋彦氏	19人
地公体 民間	1. 『荒尾市水道事業等包括委託について（官）』 2. 『荒尾市水道事業等包括委託について（民）』 3. 『メタウォーターの上下水道PPPの取組み』	1. 荒尾市企業局 政策企画係長 小宮 智和氏 2. あらおウォーターサービス(株) 取締役 松尾 晃政氏 3. メタウォーター(株)九州営業部課長補佐 小林 周平氏	89人
荒尾市	職員向け勉強会 (基礎編、事例紹介編、自治体職員体験談編)	肥後銀行 地域振興部 鹿屋市 建設課 浦部ひとみ氏	55人
熊本県	熊本県財産経営課職員向けPFI勉強会	肥後銀行 地域振興部	10人

## 2. プラットフォーム概要 セミナー・勉強会

### R5年度共通セミナー①

日付	開催地	講演テーマ／講師	参加
【第16回】 8月24日	Web/現地	1. 「地元企業の成長戦略としてのPPP/PFI」 講師：東洋大学 経済学部 公民連携専攻長 兼 東洋大学 P P P 研究センター長 根本 祐二 氏	73名

### 反応

参加者	熊本39名、鹿児島34名
参加者の声	①オンラインと実地併用の開催がよいとの意見多数、実地のみでの開催希望なし
	②PFI事業検討したいが、いち市町村だけでは事業規模が小さすぎるとの懸念がある（地公体）
	③地公体におけるPFI検討中案件や、PFI検討可能性のある物件一覧などの情報がほしい（民間事業者）
	④官民意見交換の場の必要性を感じており、機会があれば参加したい（共通）

## 2. プラットフォーム概要 セミナー・勉強会

### R5年度共通セミナー②

日付	開催地	講演テーマ／講師	参加
【第17回】 2月28日	Web/現地	1. 「PPP/PFI 推進アクションプランの概要と今後の官民連携」 講師：日本政策投資銀行 地域調査部 官民連携推進班兼地域創生企画班 副調査役 赤津光優 氏	109名

### 反応

参加者	熊本49名、鹿児島60名
参加者の声	①民間企業の意見を聞いてみたいとの声が多くあり（地公体）
	②地場企業としてウォーターPPP等に取り組んで行きたいが、具体的な関与の仕方がわからない（民間事業者）
	③他社と情報交換する機会がない（民間事業者）
	④PFS・SIBを組み込んだ自治体向けの事業提案ができないか検討したい（民間事業者）

1. 肥後銀行の取り組み
2. プラットフォーム概要
- 3. 県内PFI事例**
4. 活動方針

### 3. 県内PFI事例

## 県内の主要事業にファイナンス対応

	自治体	事業名	分野	事業費(億円)	事業年度	当行関与
1	熊本市	桜の馬場城彩苑整備運営事業	商業施設	48	'11	ファイナンス対応
2	長洲町	長洲町地域優良賃貸住宅整備事業	公営住宅	65	'19	ファイナンス対応
3	熊本県	阿蘇くまもと空港コンセッション事業	空港	554	'20	ファイナンス対応
4	熊本県	熊本県工業用水道コンセッション事業	水道	24	'21	当行提案発端 ファイナンス対応
5	嘉島町	嘉島町パークPFI的的事业	複合施設	7	'22	ファイナンス対応 クラウドファンディング対応



桜の馬場城彩苑整備運営事業



長洲町地域優良賃貸住宅整備事業



阿蘇くまもと空港コンセッション事業



熊本県工業用水道コンセッション事業



嘉島町パークPFI的的事业

### 3. 県内PFI事例 進行中 (1/3)

	地公体名	事業名	事業費	稼働予定	現在の状況	具体的な支援内容
1	熊本県	天草地区公営住宅事業	未定	R8年度	導入可能性調査	案件相談、業者紹介 (KER)、ヒアリング支援
2	熊本市	熊本市立金峰山少年自然の家建替事業	22億円	R7年度	事業者選定済	導入可能性調査 (KER) サウンディング、事業計画策定
3		熊本市宮高平団地建替整備事業	44億円	R8年度	事業者選定済	導入可能性調査、業者紹介
4		天明校区施設一体型義務教育学校施設整備事業	66億円	R9年度	事業者選定済	導入可能性調査プロポ応募 (地総研)
5		坪井川緑地再整備・維持管理事業	未定	未定	構想中	サウンディング
6		蓮政寺公園Park-PFI事業	未定	未定	構想中	サウンディング
7		義務教育施設複合化(藤園中ほか)	未定	R11年度	導入可能性調査	サウンディング

### 3. 県内PFI事例 進行中 (2/3)

	地公体名	事業名	事業費	稼働予定	現在の状況	具体的な支援内容
8	宇城市	ウォーターPPP事業	未定	R9年度	R5モデル都市支援先 (国土交通省)	案件相談、業者紹介
9		松橋駅周辺整備事業	未定	R9年度	事業者選定準備 民間資金等活用事業調 査費補助事業先 (内閣府)	職員向け勉強会
10	荒尾市	ウェルネス拠点整備事業	48億円	R8年度	事業者選定済	職員向け勉強会、人材派遣 サウンディング、事業計画策定
11	玉名市	旧庁舎跡等地利活用事業	未定	未定	アドバイザー選定 専門家派遣による ハンズオン支援先 (内閣府)	サウンディング
12	南関町	公営住宅整備事業	12億円	R7年度	プロポ準備中 導入推進事業先 (国土交通省)	案件相談、業者紹介
13	氷川町	公営住宅整備事業	未定	未定	アドバイザー決定 導入推進事業先 (国土交通省)	案件相談、業者紹介
14	あさぎり町	駅前活性化事業	未定	R9年度	アドバイザー決定 先導的官民連携事業 (国土交通省)	案件相談、サウンディング

### 3. 県内PFI事例 進行中 (3/3)

	地公体名	事業名	事業費	稼働予定	現在の状況	具体的な支援内容
15	和水町	三加和温泉・道の駅整備事業	未定	未定	構想中	案件相談、サウンディング
16	菊池市	公営住宅整備事業	未定	未定	構想中	案件相談、専門家紹介
17	八代市	給食センター再配備事業	未定	R8年度	事業者選定準備中	案件相談
18		新駅前コンベンション整備事業	未定	未定	構想中	案件相談
19	上天草市	宮津地区拠点施設整備事業	未定	未定	導入可能性調査	
20	球磨村	義務教育学校整備事業	未定	未定	構想中	案件相談、業者紹介 (KER)
21	美里町	公営住宅整備事業	未定	R9年度	構想中 導入推進事業先 (国土交通省)	長寿命計画見直し検討委員、職員向け勉強会

1. 肥後銀行の取り組み
2. プラットフォーム概要
3. 県内PFI事例
- 4. 活動方針**

## 4. 活動方針

### ■ 目的

個別案件ベースの具体的な支援実施

包括連携協定締結先の地公体への官民連携活用提案

水道関係のPPP/PFI普及促進

### ■ 概要

活動項目	内容
個別支援	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 個別案件ごとの状況に応じ、情報提供・サウンディング・官民対話の実施支援・導入可能性調査など具体的な支援実施</li><li>➤ 新たな取り組みについては、アドバイザー様や外部機関と連携しながら積極的に対応</li></ul>
連携協定	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 協定締結先（21先）において協定に基づき官民連携推進支援</li></ul>
水道関係	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 熊本県と連携し広く普及を図っていく</li><li>➤ 水道関係の民間事業者と連携し能動的な提案を行う</li></ul>

## お問い合わせ先

【熊本事務局】

肥後銀行 地域振興部 公務室

担当：平野 貴庸

T E L : 096-326-8609

E-mail : [komu@higobank.co.jp](mailto:komu@higobank.co.jp)